



創業信念：創業是為了解決問題。財富則隨成功而來。

我大學畢業後考進國防部中山科學研究院。單位同仁幾乎是男性，他們私下希望聘僱一位女性緩和辦公氣氛，替他們倒水說笑話。沒想到這位女性變成他們的專案主管，代表中科院向國防部部長簡報，最後成為第一個以公費念研究所的中科院女性。

研究所畢業一年，我投入第一次創業。

解決了很多知名企業失敗多次的 Trouble cases。前後六年我賺了第一桶金 1000 萬。對一個三十出頭的年輕人而言，最珍貴的不是 1000 萬，是在這期間我認識了許多企業創辦人，聽他們的創業理念及經驗。深深影響了我：創業可以為社會解決很多問題。

第二次創業是在新竹科學園區，我親眼看到台灣企業身在全球供應鏈的末端，而物流又是最後一哩路。科學園區 1000 多位負責國際物流的 Shipping 及物流業的 OP(Operator) 大量的人工作業每天加班，仍然時常出錯。從他們的臉上，我看不到工作的成就感，在科技廠全球接單創造台灣 GDP 時，我發現有一群沒有效率又不快樂人。因此我投入 1000 萬第二次創業共募資 500 萬美金：我想打造一個雲端平台可以將全球供應鏈中所有的工廠，供應商，空運承攬業，海運承攬業，倉儲，報關業，運輸業都整合起來，每一個 Shipping 及 OP 都可以在這個平台上享用上游夥伴的資料，經過平台資料加工後再自動遞送到下個夥伴。平台會自動監控供應鏈的每一個步驟及時間。這個過程叫做 Colloboration 協同作業。這件事很困難，可是我的創業團隊做到了！我為團隊自行研發的產品而驕傲：Glory@Platform 台灣規模最大的物流雲平台。也是台灣硬體供應鏈中難得軟實力的表現。謝謝運籌網通的一路陪我走來的團隊，沒有你們，沒有 Glory@Platform。

我想告訴許多有理想的女性，我身處過的環境，包括國防部中科院，新竹科技大廠，還是物流業，資訊業，創辦人，董事長及總經理幾近 90% 男性！我以女性獨特的細膩去關懷產業，善用科技解決問題。我做到了，妳們也可以！

女性創業面臨問題不外乎是家庭及子女的教育。關於這一點，我非常樂於分享。女性創業一定會犧牲家庭時間，所以培養小孩的生活獨立及思辨能力是我認為最重要的事。我的兩個小孩高一就在美國唸書。兒子哈佛大學畢業，女兒就讀紐約大學。他們有各自的夢想，我尊重他們也欣賞他們。

運籌網通成立之初，受到政府很多的幫助與支持。可以說運籌網通是經濟部一路看著長大的公司。非常謝謝經濟部的歷任長官！